

## การนำผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างของปีงบประมาณ ๒๕๖๑ (เฉพาะงบลงทุน)

### เพื่อมาวางแผนปรับปรุงพัฒนาการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๒

โรงพยาบาลสูง สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสตูล ได้วิเคราะห์ผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างในส่วนของงบลงทุน ของปีงบประมาณ ๒๕๖๑ เพื่อนำมาวางแผนปรับปรุงพัฒนาการจัดซื้อจัดจ้าง (งบลงทุน) ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ดังนี้

#### ปัญหาและข้อจำกัดในการจัดหาพัสดุในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ (ไม่รวมงบลงทุน)

๑. มีการจัดซื้อนอกแผนที่กำหนด ทำให้การบริหารงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้
๒. ราคา และ คุณลักษณะเฉพาะของครุภัณฑ์ไม่หรือสิ่งก่อสร้างไม่เป็นปัจจุบัน ส่งผลต่อการจัดทำแผน และการจัดหา ที่ล่าช้า เนื่องจากต้องกำหนดคุณลักษณะของพัสดุที่ต้องการใหม่
๓. กรณีเป็นงบที่มาเร่งด่วนทำให้ต้องเร่งรีบในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอาจส่งผลให้ไม่สามารถบริหารจัดการได้ทันตามเวลาที่กำหนด
๔. จำนวนผู้รับบริการที่เพิ่มขึ้น และ การเกิดโรคระบาด ส่งผลกระทบต่อการจัดทำแผนและการจัดหาพัสดุให้ทันตามความต้องการของผู้ใช้
๕. การเปลี่ยนแปลงเจ้าหน้าที่ ไม่ว่าจะเนื่องจากเจ้าหน้าที่คนเดิมย้ายหรือลาออก ทำให้เจ้าหน้าที่คนใหม่ขาดทักษะในการปฏิบัติ เสี่ยงต่อการปฏิบัติที่ไม่ถูกต้องตามพรบ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และการดำเนินงานที่ล่าช้า
๖. งบประมาณ (เงินบำรุง)ไม่เพียงพอ ส่งผลต่อการบริหารจัดการในการจัดซื้อจัดจ้าง

#### แนวทางการปรับปรุงพัฒนา

๑. ชี้แจงสร้างความเข้าใจให้กับหัวหน้าฝ่าย/หัวหน้างานในการจัดทำแผนความต้องการงบลงทุนของหน่วยงาน โดยใช้หลักในการจัดทำแผน คือ
  - นโยบายของกระทรวง / เขต / จังหวัด / โรงพยาบาล
  - การจัดหาทดแทนของเก่าที่เสื่อมสภาพ หรือ อายุการใช้งานนาน
  - จำนวนผู้รับบริการที่เพิ่มขึ้น
๒. กรณีมีการจัดซื้อนอกแผน ไม่ว่าจะจากสาเหตุใด เช่น จำนวนผู้รับบริการเพิ่มขึ้น มีเหตุหรือภาวะฉุกเฉินให้จัดทำคำขออนุมัติขอซื้อหรือจ้างต่อผู้อำนวยการโรงพยาบาลทุกครั้ง และ ผู้รับผิดชอบในการจัดทำแผนดังกล่าวต้องขออนุมัติปรับปรุงแผนการจัดซื้อจัดจ้างด้วย
๓. กรณีเป็นพัสดุที่ได้รับจัดสรรมาเร่งด่วนและเร่งรีบในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จะมีการประสานงานกับสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด เพื่อพิจารณาผู้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในครั้งนั้นๆ เป็นกรณีเพื่อความรวดเร็ว เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด เช่น สสจ. เป็นผู้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น เนื่องจากสามารถดำเนินการดังกล่าวได้รวดเร็วกว่า เนื่องจากสามารถลดขั้นตอนของการเสนอเอกสารที่เกี่ยวข้อง กรณีมีปัญหาสามารถประสานงานหรือแก้ไขได้อย่างรวดเร็ว แต่ทั้งนี้ก็ขึ้นอยู่กับวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง หรือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรมาในครั้งนั้นๆ
๔. ทุกสิ้นไตรมาส มีการทบทวนแผนเงินบำรุง เพื่อพิจารณาความเพียงพอของงบประมาณในการจัดหาพัสดุ หรือ ปรับปรุงแผนพัสดุให้สอดคล้องกับสถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยงาน และ ตามความจำเป็นของผู้ใช้
๕. การจัดทำแผนการจัดหางบลงทุน ให้อ้างอิงราคากลาง , ราคาที่เคยซื้อไม่เกิน ๒ ปี หรือ การสืบราคาจากท้องตลาด เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

(๒)

๖. เจ้าหน้าที่พัสดุ และ หน่วยงานที่จัดทำแผนความต้องการครุภัณฑ์ / สิ่งก่อสร้าง ร่วมทบทวนและจัดทำคุณลักษณะของพัสดุที่ต้องการตั้งแต่ต้น เพื่อให้สามารถดำเนินการจัดหาได้ทันตามเวลาที่กำหนด

๗. จัดทำแผนพัฒนาความรู้ ทักษะ ของเจ้าหน้าที่ใหม่ / ศึกษาหาความรู้จากคู่มือ , ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมีระบบพี่เลี้ยงที่คอยให้คำปรึกษาจากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด / โรงพยาบาลจังหวัด

๘. กรณีพัสดุที่ราคาแพง ขอสนับสนุนงบประมาณจากเขต / กระทรวง เป็นต้น

๙. ขอสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานอื่นๆ เช่น อปท. / ภาคเอกชน / ผู้มีจิตศรัทธา เป็นต้น



(นายอนวัช ช่างแหกรา)

นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ

ผู้วิเคราะห์



(นายปวิตร วณิชชานนท์)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาล (นายแพทย์เชี่ยวชาญ)

โรงพยาบาลละงู